

Problémové okruhy zo Strategického manažmentu

Úvod do problematiky strategického manažmentu

Aký bol pôvodný význam pojmu stratégie ?

Definujte stratégiu podľa Chandlera

Definujte stratégiu podľa Portera

Definujte stratégiu podľa Poiriera

Definujte stratégiu podľa J. B. Quinna

Uveďte spoločné črty stratégie v oblasti vojenstva a v oblasti ekonomiky

Čím sa líši strategický manažment, dlhodobé plánovanie a strategické plánovanie ?

Definujte charakteristické znaky strategických procesov

Čo je podstatou racionalistického prístupu k tvorbe stratégie ?

Z akej hypotézy vychádza racionalistický prístup pri tvorbe stratégie ?

Aké typy strategického správania podnikov poznáte ?

Čo je podstatou sociologického prístupu k tvorbe stratégie ?

Čo je podstatou teleologického prístupu k tvorbe stratégie ?

Čo je podstatou ekologického prístupu k tvorbe stratégie ?

Čo je podstatou ideologického prístupu k tvorbe stratégie ?

Čo je príznačné pre podnik, uplatňujúci adaptívnu stratégiu ?

Čo je charakteristickým znakom tzv. strategických hier ?

Čím je charakteristický demokratický a byrokratický štýl strategického riadenia ? Uveďte spoločné a odlišné črty

Čím je charakteristický liberálny a podnikateľský štýl strategického riadenia ? Uveďte spoločné a odlišné črty

Vysvetlite pojem logického inkrementalizmu. Kto je autorom tohto pojmu ?

Uveďte základné črty, ktorými sa vyznačuje podnikateľská stratégia všeobecne a podnikateľská stratégia podľa H. Mintzberga

Stručne vysvetlite koncepciu 5P podľa Mintzberga

Vysvetlite pojem emergentnej stratégie. Uveďte iný názov pre tento typ stratégie.

Vysvetlite pojem emergentnej stratégie. Uveďte kto je autorom uvedeného pojmu.

K akej škole, resp. smeru strategického myslenia zaraďujeme H. Mintzberga ?

Aké významy môže nadobúdať pojem podnikateľskej stratégie ?

Charakterizujte základné hierarchické úrovne strategického riadenia v podniku

Uveďte základné odlišnosti korporatívnej a podnikateľskej stratégie

Vymenujte rozhodujúce funkčné stratégie podniku z hľadiska ich dôležitosti

Charakterizujte význam stratégie pre podnik v stabilnom, resp. turbulentnom trhovom prostredí

Stručne charakterizujte základné elementy stratégie

Popíšte elementy, ktoré tvoria jadro stratégie podniku

Stručne vymedzte rozdiely a vzťah medzi stratégiou a taktikou

Graficky znázornite a popíšte vzťah medzi stratégiou, taktikou a operatívou z hľadiska ich významu na jednotlivých stupňoch riadenia

Rozoberte vzťah medzi stratégiou, taktikou a operatívou z hľadiska stupňa voľnosti pri rozhodovaní

Ktoré základné parametre výkonnosti podniku ovplyvňuje stratégia ?

Schematicky znázornite štruktúru procesu strategického manažmentu

Z akých zložiek pozostáva tzv. sekvenčný model strategického manažmentu ? Prečo ho nazývame sekvenčným modelom ?

Vývoj strategického manažmentu

Kedy prenikol pojem stratégie do sféry podnikového manažmentu ?

Ktorí ekonómovia ako prví zahrnuli stratégiu do svojich koncepcií ?

Charakterizujte štyri hlavné etapy vývoja strategického manažmentu

Charakterizujte hlavné etapy vývoja strategického manažmentu z hľadiska prístupu podniku k plánovaniu a realizácii stratégie

Uveďte hlavných autorov teórie hier a jej súvislosť so strategickým manažmentom

V ktorom období došlo k vzniku ucelenej teórie strategického manažmentu? Uveďte hlavných autorov

Ktoré hlavné problémy strategického manažmentu rozpracoval I. Ansoff? V ktorej firme pracoval pred príchodom na univerzitu?

Čo považoval Ansoff za základné strategické rozhodnutie firmy?

Ktoré hlavné problémy strategického manažmentu rozpracoval M. Porter?

Ako problematikou sa zaoberal Porter predtým, ako sa začal venovať stratégií a aká je v tom súvislosť s jeho ďalšou činnosťou?

Uveďte hlavných predstaviteľov Harvardskej školy strategického manažmentu

Čo viete o modeli LCAG?

Charakterizujte vývoj strategického manažmentu v šesťdesiatych rokoch 20. storočia

Charakterizujte vývoj strategického manažmentu v sedemdesiatych rokoch 20. storočia

Charakterizujte vývoj strategického manažmentu v osemdesiatych rokoch 20. storočia

Charakterizujte vývoj strategického manažmentu v deväťdesiatych rokoch 20. storočia

Uveďte hlavné tendencie vývoja strategického manažmentu v súčasnom období

V ktorom období sa sústredila pozornosť na aliančné a kooperatívne stratégie a prečo?

Čo je podstatou stratégií internacionalizácie?

Charakterizujte pragmatický smer v strategickom manažmente

Charakterizujte „vedecký smer“ v strategickom manažmente

Charakterizujte „inžiniersky“ smer v strategickom manažmente

Kto bol prvým predstaviteľom konkurenčnej analýzy?

V ktorých rokoch vznikli portfóliové modely?

V ktorých rokoch publikoval M. Porter svoje kľúčové diela? Ktoré to boli?

Kto je hlavným autorom teórie konkurenčnej analýzy a konkurenčnej stratégie?

Ktoré metódy analýzy spopularizoval najmä B. Henderson?

V ktorej firme pracoval B. Henderson a čím je táto firma zaujímavá z hľadiska strategického manažmentu?

Uveďte hlavný prínos T. Petersa a R. Watermana v strategickom manažmente

Ako chápu stratégiu podniku Hamel a Prahalad?

V ktorých rokoch vznikol projekt PIMS?

Ktorí traja významní predstavitelia strategického manažmentu pracovali vo firme McKinsey?

Kto je autorom modelu piatich konkurenčných síl? Ktoré sú to sily?

Čo je typické pre „japonský model“ strategického manažmentu?

Proces formulácie stratégie a strategické rozhodovanie

Z akých zložiek pozostáva, resp. ktoré problémy rieši formulácia stratégie?

Z akých zložiek pozostáva, resp. ktoré problémy rieši implementácia stratégie?

Charakterizujte klasický prístup k tvorbe stratégie a jeho hlavné črty

Na základe čoho vzniká stratégia v zmysle klasického prístupu pri tvorbe stratégie?

Definujte základný kontext konkurenčnej stratégie podľa Portera

Čo je to test konzistencie cieľov a opatrení? Aký má význam?

Čo by malo byť obsahom definície poslania podniku a aký je jeho význam pre stratégiu?

Vo vzťahu ku ktorým subjektom sa definuje poslanie podniku a prečo?

V akom smere a kedy vznikajú konflikty medzi vlastníckmi a manažmentom podniku?

Do akej miery má byť v rámci formulácie poslania rešpektovaná sociálna zodpovednosť firmy? Aké sú názory ekonómov na tento problém?

Ktoré základné črty majú strategické ciele podniku?

Popíšte hierarchický systém cieľov podniku

Popíšte proces formulácie cieľov podľa Mintzberga

Ktoré strategické ciele podniku vymedzil P. Drucker?

Rozoberte ekonomickú, politickú a organizačnú dimenziu stratégie.

Čo sú to zmiešané stratégie a z akých hľadísk sú komponované?

Charakterizujte možnosti využitia počítačov pri strategickom rozhodovaní
 Popíšte strategický rozhodovací proces v podniku pri použití metódy STRADIN
 V čom spočíva potenciálny prínos metódy STRADIN pri tvorbe stratégie ?
 Vysvetlite proces integrácie racionálne-normatívneho modelu, modelu strategickej voľby a modelu
 externej kontroly pri strategickom rozhodovaní ?

Strategická diagnostika podniku

V čom spočíva význam strategickej diagnostiky pri tvorbe stratégie ?
 Popíšte základnú štruktúru a obsah strategickej diagnostiky podniku
 Popíšte fázy procesu strategickej segmentácie
 Charakterizujte význam strategickej segmentácie pre tvorbu stratégie podniku
 Definujte základné dimenzie, resp. parametre strategickej segmentácie
 Uveďte hlavné geografické, demografické a psychografické parametre segmentácie spotrebiteľských
 trhov
 Uveďte hlavné zložky a otázky internej strategickej diagnostiky
 Aké metódy internej strategickej diagnostiky poznáte ?
 Čo je to strategický profil podniku a aký má význam ?
 Na čo sa zameriava analýza zraniteľnosti ?
 Popíšte podstatu z význam analýzy nákladového reťazca
 Aké metódy sa používajú na hodnotenie konkurenčnej sily podniku ?
 Čo je to benchmarking a aký má význam z hľadiska stratégie ?
 Popíšte štruktúru Porterovho hodnotového reťazca
 Uveďte, ktoré sú primárne a podporné aktivity v rámci Porterovho hodnotového reťazca
 Rozoberte význam a ciele analýzy hodnotového reťazca z hľadiska tvorby stratégie
 Charakterizujte obsah externej strategickej diagnostiky
 Na čo sa zameriava analýza makroprostredia v rámci strategickej diagnostiky ?
 Na čo sa zameriava analýza mikroprostredia v rámci strategickej diagnostiky ?
 Na čo sa zameriava analýza dopytu a ponuky v rámci strategickej diagnostiky ?
 Čo je obsahom a hlavným nástrojom analýzy konkurencie ?
 Čo sú to strategické skupiny v odvetví a aký majú význam z hľadiska stratégie ?
 Definujte päť základných krokov pri štrukturálnej analýze odvetvia
 Ktoré sú kľúčové strategické dimenzie pre vymedzenie strategických skupín podnikov v odvetví ?
 Uveďte hlavné faktory ziskovosti firmy v zmysle Porterovej štrukturálnej analýzy odvetvia
 Akým spôsobom ovplyvňujú konkurenciu v odvetví potenciálni konkurenti ?
 Akým spôsobom ovplyvňujú konkurenciu v odvetví substitúty ?
 Akým spôsobom ovplyvňujú konkurenciu v odvetví dodávatelia ?
 Akým spôsobom ovplyvňujú konkurenciu v odvetví odberatelia ?
 Akým spôsobom ovplyvňujú konkurenciu v odvetví záujmové skupiny ?
 Akým spôsobom ovplyvňuje konkurenciu v odvetví jeho miera koncentrácie ?
 Akým spôsobom hodnotíme stupeň koncentrácie odvetvia a aký to má význam pre stratégiu ?
 Aké poznáme bariéry vstupu a výstupu z odvetvia a aký majú význam ?
 Ako chápe Porter silné a slabé stránky podniku ?
 Ako definuje Porter príležitosti a riziká, ohrozujúce firmu ?
 Čo sú to tzv. STEP faktory a kde ich zaraďujeme v rámci strategickej diagnostiky ?
 Stručne charakterizujte Harvardskú diagnostickú schému
 Uveďte kľúčové marketingové schopnosti podniku z hľadiska internej diagnostiky
 Uveďte kľúčové výrobné schopnosti podniku z hľadiska internej diagnostiky
 Zdôvodnite neoddeliteľnosť internej a externej diagnostiky z hľadiska stratégie
 Na čo sa zameriava analýza SWOT ?
 V ktorej fáze procesu strategického manažmentu sa používa analýza SWOT ?
 Aké modelové stratégie podniku vyplývajú zo záverov analýzy SWOT ?

Strategický informačný systém

Zdôvodnite význam strategického informačného systému pre podnik
 Aké by mal mať parametre strategický informačný systém podniku ?
 Charakterizujte hlavné rozdiely medzi bežnými a strategickými informáciami
 Ktoré sú hlavné informačné úlohy riadiaceho pracovníka - strategického manažéra ?
 Čo je podstatou strategického scanningu ?
 Ktoré informácie o konkurencii sú pre podnik najdôležitejšie ?
 Uveďte hlavné možnosti a zdroje získavania strategických informácií
 Aký je význam a zdroje kreditných informácií o firmách ?
 Uveďte hlavné zásady a možnosti uchovávanía strategických informácií
 Charakterizuje podstatu a význam strategických scenárov pre podnik
 Aké nedostatky a riziká má metóda scenárov v strategickom manažmente ?
 Stručne popíšte metódu scenárov SEMA
 Aké sú možnosti využitia nových informačných technológií pre zber a spracovanie strategických informácií ?
 Aký je význam a možnosti prognózovania pri tvorbe stratégie ?
 Uveďte stručný prehľad prognostických metód
 Čo je hlavnou výhodou a nevýhodou expertných metód tvorby strategických scenárov a ktoré z týchto metód sa najčastejšie používajú ?

Metódy formulácie a hodnotenia podnikateľskej stratégie

Uveďte prehľad najpoužívanějších prístupov a metód tvorby podnikateľskej stratégie
 Čo je to kontingentný prístup a kto ho rozpracoval ?
 Čo je podľa Hofera najdôležitejším faktorom pri určovaní stratégie na business úrovni ?
 Čo je to generická teória v strategickom manažmente ?
 Rozoberte význam teórie rastových vektorov z hľadiska firemnej stratégie
 Charakterizujte výrobkové stratégie, zamerané na jediný trh
 Popíšte možné stratégie trhovej expanzie, spojené s pôvodným výrobkom
 V čom spočíva význam tzv. S-krivky v strategickom manažmente ?
 Ktoré významné ekonomické javy charakterizuje S-krivka ?
 Rozoberte význam teórie životného cyklu z hľadiska firemnej stratégie
 Aké sú funkčné priority podniku v odvetví nachádzajúcom sa v štádiu vzniku ?
 Aké sú funkčné priority podniku v odvetví nachádzajúcom sa v štádiu rastu ?
 Aké sú funkčné priority podniku v odvetví nachádzajúcom sa v štádiu zrelosti ?
 Aké sú funkčné priority podniku v odvetví nachádzajúcom sa v štádiu útlmu ?
 Charakterizujte podstatu projektu PIMS
 Definujte podstatu teórie skúsenostnej krivky v ekonomike
 Rozoberte význam skúsenostnej krivky z hľadiska stratégie
 Ktoré javy stoja v pozadí existencie skúsenostnej krivky ?
 V čom spočíva podstata existencie úspor z rozsahu ?
 Čo je príčinou rastúcich a klesajúcich výnosov z rozsahu ?
 Na čo sa zameriava stratégia dominantnej firmy v odvetví s výraznou skúsenostnou krivkou ?
 Aké stratégie môže uplatňovať firma so slabou pozíciou v odvetví s výraznou skúsenostnou krivkou ?
 Aké stratégie môže uplatňovať firma v priemernej pozícii v odvetví s výraznou skúsenostnou krivkou ?
 Definujte generické konkurenčné stratégie podľa Portera
 Graficky znázornite maticu generických konkurenčných stratégií podľa Portera
 Charakterizujte podstatu generickej stratégie minimalizácie nákladov (nákladového vodcovstva)
 Charakterizujte podstatu generickej stratégie diferenciacie
 Charakterizujte podstatu generickej stratégie úzkeho zamerania (fokálnej stratégie)
 Uveďte hlavné riziká stratégie minimalizácie nákladov
 Uveďte hlavné riziká stratégie diferenciacie
 Uveďte hlavné riziká stratégie úzkeho zamerania

V čom sa zásadne líši stratégia minimalizácie nákladov a stratégia diferenciacie ?
 Čo majú spoločné stratégia minimalizácie nákladov a stratégia diferenciacie ?
 Popíšte Hallov konkurenčný model
 Popíšte Mintzbergovu typológiu podnikateľských stratégií
 Popíšte Milesovu a Snowovu typológiu podnikateľských stratégií

Vybraté funkčné stratégie

Uveďte hlavné problémy, ktoré tvoria náplň marketingovej stratégie podniku
 Uveďte hlavné problémy, ktoré tvoria náplň vedeckotechnickej stratégie podniku
 Uveďte hlavné problémy, ktoré tvoria náplň výrobnnej stratégie podniku
 Uveďte hlavné problémy, ktoré tvoria náplň personálnej stratégie podniku
 Uveďte hlavné problémy, ktoré tvoria náplň finančnej stratégie podniku

Analýza portfólia aktivít a návrh korporatívnej stratégie

Charakterizujte hlavné problémy, ktoré rieši korporatívna stratégia podniku
 Uveďte hlavné druhy rastových stratégií podniku a zvlášť tie, ktoré sa používajú na korporatívnej úrovni
 Čo znamená v strategickom manažmente pojem portfólia aktivít ?
 Prečo firmy pri svojom podnikaní vytvárajú diverzifikované portfólio aktivít ?
 Definujte spôsoby, ktorými diverzifikácia produkuje pridanú hodnotu
 Aké základné rozhodnutia týkajúce sa portfólia aktivít musí prijímať vrcholový manažment podniku ?
 Čím sú charakteristické portfóliové modely používané v strategickom manažmente ?
 V čom spočíva hlavný význam portfóliových metód v strategickom manažmente ?
 Popíšte pôvodnú maticu BCG a jej základnú filozofiu
 Popíšte inovovanú maticu BCG a jej základnú filozofiu
 Popíšte maticu General Electric-McKinsey a jej základnú filozofiu. V čom sa líši a čo má spoločné s maticou BCG ?
 Popíšte maticu strategickej orientácie firmy SHELL
 Popíšte použitie metódy ABC v portfóliovej analýze
 Popíšte maticu ADL a jej význam pri portfóliovej analýze
 Objasnite konceptuálne základy portfóliových modelov založených na finančnej analýze
 Čo je základnou myšlienkou M/B modelu pri analýze portfólia aktivít ?
 Popíšte portfóliovú maticu Marakon Associates
 Popíšte model SPA a jeho použitie v portfóliovej analýze
 Popíšte maticu ziskovosti Marakon Associates a jej význam
 Znázornite model Zakon-BCG a jeho základnú filozofiu

Strategické varianty a typológia stratégií

Uveďte prehľad základných rastových, stabilizačných a ústupových stratégií
 Uveďte hlavné druhy a význam špecializačných stratégií
 Charakterizujte príčiny a dôsledky fragmentácie trhu, resp. odvetvia
 Ako by ste uplatnili stratégiu širokého zamerania vo fragmentovanom odvetví ?
 Aký je rozdiel medzi horizontálnou a vertikálnou integráciou ?
 Na ktorej úrovni strategického riadenia sa používa stratégia vertikálnej integrácie a prečo ?
 Na ktorej úrovni strategického riadenia sa používa stratégia horizontálnej integrácie a prečo ?
 Na ktorej úrovni strategického riadenia sa používa stratégia diverzifikácie a kedy k nej podnik pristupuje ?
 Aké formy vertikálnej integrácie poznáme ? V čom je ich význam a nevýhoda ?
 Aké formy stratégie diverzifikácie poznáme ? V čom sú ich výhody a nevýhody ?
 Uveďte rozdiely, hlavné výhody a nevýhody stratégií interného a externého rastu
 Uveďte podstatu a základné druhy stratégií interného rastu
 Uveďte podstatu a základné druhy stratégií externého rastu

Charakterizujte hlavné aspekty stratégie podniku pri akvizícii iného podniku
 Charakterizujte hlavné aspekty stratégie podniku pri fúzii s iným podnikom
 Charakterizujte hlavné aspekty stratégie podniku pri vytváraní joint ventures
 Popíšte základné druhy aliančných stratégií podnikov
 Medzi aké stratégie patrí stratégia inovácie ?
 Popíšte podstatu stratégie zberu úrody
 Popíšte podstatu stratégie selektívneho investovania
 Popíšte podstatu stratégie racionalizácie
 Popíšte podstatu stratégie segmentácie

Stratégie a konkurenčné situácie, technologické stratégie

Charakterizujte podstatu ofenzívnej stratégie na zabezpečenie konkurenčnej výhody
 Charakterizujte podstatu defenzívnej stratégie na zabezpečenie konkurenčnej výhody
 Charakterizujte podstatu stratégie dominantného podniku v odvetví
 Aké stratégie môže uplatňovať podnik v strednom postavení v odvetví so skúsenostnou krivkou ?
 Charakterizujte podstatu stratégie podniku s marginálnym postavením v odvetví
 Charakterizujte podstatu a význam trhovej medzery (niky) z hľadiska stratégie
 Stratégie aktivít v kritickej pozícii
 Charakterizujte podstatu stratégie zvratu (turnaround strategy)
 Aké sú príčiny a prejavy krízy v podniku ?
 Charakterizujte podstatu systému krízového manažmentu v podniku
 Charakterizujte typické stratégie podnikov vo vznikajúcich a rozvíjajúcich sa sektoroch
 Charakterizujte typické stratégie podnikov v sektoroch v štádiu zrelosti
 Charakterizujte typické stratégie podnikov v sektoroch v štádiu útlmu
 Charakterizujte typické stratégie podnikov v sektoroch globálnej povahy (globálne stratégie)
 Uveďte základné formy a varianty stratégie internacionalizácie
 Uveďte základné formy a varianty stratégie vývozu
 Uveďte základné formy a varianty stratégie priameho investovania v zahraničí
 Uveďte základné formy a varianty stratégie zahraničnej expanzie bez priameho investovania
 Rozoberte význam technologických inovácií z hľadiska stratégie
 Definujte embryonálne, rozvíjajúce sa, kľúčové a základné technológie z pohľadu stratégie
 Charakterizujte generické technológie technologického systému III. generácie
 Charakterizujte základné varianty technologických stratégií
 Popíšte maticu technologického portfólia SRI
 Akým spôsobom sa zvolí technologická stratégia na základe štádia životného cyklu sektora podľa poradenskej firmy ADL ?
 Popíšte podstatu a význam koncepcie technologického stromu. O aký typ korporatívnej stratégie ide ?

Implementácia stratégie a vnútorné prostredie podniku

Definujte hlavné problémy, ktoré treba riešiť v súvislosti s implementáciou podnikovej stratégie
 Uveďte najčastejšie príčiny neúspešnej implementácie stratégie
 Charakterizujte základné typy implementačných prístupov podľa Nutta
 Charakterizujte význam komunikácie pri implementácii stratégie
 Definujte súvislosť medzi stratégiou a organizačnou štruktúrou podniku
 Ktoré organizačné problémy sú kľúčové pri implementácii stratégie ?
 Aké typy organizačných štruktúr sa používajú v závislosti od konkrétnej korporatívnej stratégie podniku ?
 Charakterizujte prístup k implementácii stratégie založený primárne na riešení štrukturálnych otázok
 Popíšte základné typy integračných mechanizmov pri implementácii stratégie podľa Galbraitha
 Popíšte základné administratívne nástroje implementácie stratégie
 Popíšte základné kontrolné mechanizmy pri implementácii stratégie
 Aký je vzťah medzi odmeňovaním a implementáciou stratégie ?
 Čo je to strategické vodcovstvo a ako súvisí s implementáciou stratégie ?

Charakterizujte význam podnikovej kultúry pri implementácii stratégie

Aký význam má budovanie identity podniku z hľadiska úspešnosti implementácie jeho stratégie ?

Popíšte politické a psychické mechanizmy formovania podnikovej identity

Charakterizujte model siedmich „S“ podľa firmy McKinsey a jeho význam pre implementáciu stratégie

Rozoberte význam mocenských záujmov pri implementácii stratégie

V čom je ťažisko analýzy existujúcich mocenských vzťahov v organizácii podľa Martineta ?

Aký je význam a spôsoby riešenia organizačných konfliktov pri implementácii stratégie ?

Charakterizujte význam manažmentu zmien z hľadiska implementácie stratégie

Čo je podstatou Lewinovej teórie riadenia zmien ?

Popíšte základné fázy procesu zmeny pri implementácii stratégie

Akú typológiu postojov k realizácii stratégie navrhol J.-P. Escaffre ?

Aký by mal byť stupeň účasti operačných vedúcich na tvorbe stratégie ?

Definujte základné metódy uskutočňovania zmien v podnikovej praxi

Kto je autorom koncepcie transformačného riadenia ?

Stručne popíšte Calorihov model transformačného manažmentu

Na čo sa sústreďuje prikazovací model pri implementácii stratégie ?

Na čo sa sústreďuje zmenový model pri implementácii stratégie ?

Na čo sa sústreďuje kolaboratívny model pri implementácii stratégie ?

Na čo sa sústreďuje kultúrny model pri implementácii stratégie ?

Na čo sa sústreďuje podnecujúci model pri implementácii stratégie ?

Adaptabilita podniku a flexibilita stratégie

Ako možno zladit' požiadavku dlhodobej stability a maximálnej flexibility stratégie ?

Vysvetlite podstatu a význam strategickú adaptability podniku

Uveďte základné faktory strategickú adaptability podniku podľa Vacka

Uveďte základné hmotné a nehmotné faktory strategickú adaptability podniku

Čím je podľa Ansoffa podmienená efektívnosť systému riadenia podniku ?

Čím je podmienená podľa Součka flexibilita stratégie podniku ?

Uveďte základné možnosti zvýšenia flexibility stratégie

Uveďte, aké organizačné metódy možno použiť na zvýšenie pružnosti podniku

Charakterizujte podstatu strategického riadenia v reálnom čase

Uveďte hlavné koncepcie dynamickej konkurenčnej stratégie, založené na manažmente času

V čom spočíva význam koncepcie založenej na strategickom zámere a kto je jej autorom ?

Uveďte základné možnosti skracovania času vývoja výrobkov

Uveďte základné možnosti skracovania cyklu „objednávka-výroba-dodávka“

V čom spočíva koncept strategickú platformy podľa G. Milana ?

Charakterizujte princíp zvýšenia pružnosti stratégie prostredníctvom diferencovaného plánovania

Vysvetlite podstatu riadenia podniku prostredníctvom riadenia operácií a projektov

Čo je cieľom integratívneho riadenia pri riadení operácií a projektov ?

Stratégie slovenských podnikov v období globalizácie a prechodu k trhovej ekonomike

Podstata procesu globalizácie ekonomiky

Vplyv globalizácie na podniky v SR

Možnosti malých a stredných podnikov v prostredí globalizácie

Uveďte základné črty stratégie ekonomickej transformácie centrálne riadenej ekonomiky na trhovú ekonomiku

V čom spočíva problém reštrukturalizácie ekonomiky a akých štruktúr sa dotýka ?

Zdôvodnite význam privatizácie štátnych podnikov a rozoberte metódy privatizácie aplikované v SR

V čom spočíva podstata revitalizácie podnikov v transformačnom procese ?

Popíšte základné metódy revitalizácie podnikov

Uveďte hlavné faktory, limitujúce adaptačnú schopnosť slovenských podnikov na trhové podmienky

Uveďte hlavné špecifiká strategického riadenia malých podnikov v SR

Uveďte hlavné špecifiká strategického riadenia veľkých podnikov v SR

Charakterizujte význam podnikov so zahraničnou kapitálovou účasťou pre rozvoj slovenskej ekonomiky

Aké typické stratégie uplatňujú zahraničné podniky v SR ?

Uveďte niektoré komparatívne výhody a nevýhody slovenských podnikov v porovnaní so zahraničím

V čom spočíva hlavná potenciálna konkurenčná výhoda slovenských podnikov v podmienkach globalizácie a medzinárodnej ekonomickej integrácie ?

Literatúra:

1. VOLOŠIN, M.: Prednášky a konzultácie z predmetu „Strategický manažment“. PHF EU Košice, 2003.
2. VOLOŠIN, M.: *Strategický manažment podniku*. Bratislava, Ekonóm 2003.
3. GERVAIS, M. – KITA, J. – VOLOŠIN, M.: *Stratégia podniku – cesty zvyšovania jeho pružnosti a reakčnej schopnosti*. Prešov, Manacon 1999.
4. VOLOŠIN, M.: *Podnikateľská stratégia*. Bratislava, ES EU 1993.
5. SLÁVIK, Š.: *Strategický manažment*. Bratislava, Ekonóm 1997.
6. VOLOŠIN, M. - MIHALČOVÁ, B.: *Cvičenia zo strategického manažmentu*. Bratislava, Ekonóm 1996.