

Predmet obstarávania:

1. vstupné materiály - výrobné

- základné

- pomocné

- technologické /oleje, nástroje/

2. polovýrobky

3. obch. tovary - sú predmetom ďalšieho predaja /alarm/

Zásobovacie činnosti: - zabezpečuje vnútropodnikový útvár
nákup, preprava, skladovanie

Spôsoby obstarávania:

1. náhodné obstar. - až po vzniku potreby - kus. výroba

2. obstar. do zásoby - ide o nákup tovaru na sklad

3. bezskladové obstar. - priamo do výroby /JUSTIN TIME/

Faktory ovplyvňujúce spôsob obstarávania:

špecializácia vyr., spôsob vyr., skladovateľnosť a vlast.

materiálu, predpoklad. objemu spotr. mater., pohotovosť

dodávok, dĺžka vyr. cyklu, dôveryhodnosť dodávateľa

Prvky nákupnej politiky:

1, predmet nákupu - rozhod. o množstve /jednorázová forma/

- kvalita -// aktívna - výber od dod.

pasívna - výber z ponuky

2, zdroj nákupu - počet dod., rozmiest. dod., spôsob dodania

3, podmienky nákupu - dod. vzťahy, nákup. orgány, komunik.

s dod./A ale. P polit./, nákup. syndikát

Norma spotreby - metódy: čistý materiál + odpad

1. prepočtovo-analitická konštrukcia a techn. podmienky

2. skúšobno-experimentálna odskúš. mat. priamo v prevadz.

3. štatistická priem. skutočná. spotr. materialu za určité obdobie

Pomocné metódy: ide len o prípravné práce

1. metóda grafov využíva sa pri zložitejších výrobkoch

2. metóda ABC selektívna metóda, vybratá na zákl. množst. mat.

.....

1. Výrobová metóda:

P_m potreba materialu

N_v norma spotreby materialu $P_m = \sum N_v \cdot Q_v$

Q_v plánované množstvo výrobkov

2. Metóda typových reprezentantov:

N_{typ} norma potreby pre typový reprezentant

Q celkové množstvo $P_m = N_{typ} \cdot Q$

3. Metóda analógie:

analógia - podobnosť

k koeficient $P_m = N_{an} \cdot Q \cdot k$

Bilancovanie potreby materialu:

D veľkosť dodávky $D = P_v + P_{nv} + P_{op} + P_z - /Z_{oč} + Z_{nv} + M$

P_v potreba mat. na splnenie plánu výroby

P_{nv} potreba mat. na nedokončenú výrobu

P_{op} potreba mat. na oprav. prevadz. potreby

P_z potreba prechodných zásob

$Z_{oč}$ očakávaný zostatok mat. na zač. obdobia

Z_{nv} očakávaná zásoba nedokončenej výroby

M materiál získaný mobilizáciou vnútor. rezerv

Z_z začiatočná zásoba S_c celková spotreba

$Z_k = Z_z - S_c$ - zjednodušená bilancia materialu

.....

T_i časový moment objednania

D_s doba spotreby materialu $T_i = D_s - D_i$

D_i celkový obstarávací čas Q

Q celkové množstvo $D_s =$ -

Qi denná spotreba qi

Di1 objednávaci čas

Di2 dodaci čas

D13 prepravný čas $D_i = D_{i1} + D_{i2} + D_{i3} + D_{i4} + D_{i5} + D_{i6}$

Di4 manipulačný čas

Di5 poistný čas

Di6 iné časy

Riadenie zásob:

-cieľom je udržiavať zásoby v takej výške, ktorá umožní plynulý

priebeh vyr. procesu pri min. viazan. finanč. prostr. v zásobách

1, technologická zásoba predvýrobná úprava materialu

2, poistná zásoba vyrovnávanie odchýliek v dodávkovom cykle

3, minimálna zásoba suma technol. + poistná suma

4, maximálna zásoba nastáva v čase dodávky

max. bežná + T+P

5, max. bežná zásoba priemer. Výška dodávky

6, priemer. zásoba polovica max. bežnej + T+P

.....

Optimalizácia dodávky:

- stanovenie v takej veľkosti dodáv. pri ktorej za urč. podmienok

spotreby sú náklady spojené zo zásobami minimálne

nákl. na dodávku, nákl. na skladovanie, nákl. na nedostat. zásob

Dopt veľkosť optimálnej dodávky

A ročná spotreba v nat. jednotkách v ks $D_{opt} =$

B náklady na vybavenie dodávky v Sk

C náklady na sklad. 1 mat jed. do 1 roka v Sk

1. miera obratu

o obrátka V tržby Z priemer. stav. zásob

Do doba obratu d počet dní

V Z

o = Do = . xd

Z V

2. rentabilita zásob

$Rz = \text{zisk} / \text{zásoby} \cdot 100 \text{ \%}$

1. Prepravca: dodávateľ, verejný prepravca, vlastné dopr. prostr.

druhy: automobilová, železničná, lodná, letecká, potrubná

faktory: cena, množstvo, vzdialenosť, čas, vlastnosti tovaru

2. Príjem: kvantitatívna + kvalitatívna kontrola

- odber dodávky : hmotnosť, počet kus., - previerka tovaru: množst.

3. Skladovanie: vylož. mat., ošetrovanie, triedenie mat., ochrana,

4. Výdaj: výdajka

Evidencia: sledovanie stavu a pohybu zásob v skladoch

1. metódy vizuálnej kontroly, 2. metódy písomných záznamov

1.1, - knihy záznamov 1.2, - lístky na regáloch

2.1, - metóda skladových kariet, 2.2, - blokov, 2.3, - lístkov

www.euroekonom.sk