

Príklad na výpočet potreby pracovníkov

Zadanie:

Výrobná prevádzka firmy ABC, a. s., Bratislava má 2 dielne /01 a 02/ a vyrába 2 výrobky A a B. Dielňa 01 vyrába súčiastky, dielňa 02 z vyrobených súčiastok kompletizuje finálne výrobky. V roku 2001 sa plánuje skompletizovať 10 000 výrobkov A /prácnosť výrobku je 1,9 NH a 25 000 výrobkov B /prácnosť výrobku je 2,21 NH/.

Koeficient plnenia výkonných noriem je 1,00. Dielňa 01 obsahuje 24 výrobných zariadení, pričom každé je obsluhované 2 pracovníkmi. V dielni 01 pracujú tiež údržbári, pričom 1 údržbár obsluží 6 výrobných zariadení. V roku je 111 dní pripadajúcich na soboty, nedele a sviatky, 20 dní je nárok na dovolenku, 10 dní sú ostatné straty času. Pracuje sa na 2 zmeny, jedna zmena trvá 8 hodín. V minulom roku bolo vytvorených 145 pracovných miest. Do dôchodku odchádzajú 3 pracovníci, na vojenskú službu 1 na materskú 1 pracovníčka, z iných dôvodov odchádza 1 pracovník. V súčasnosti je obsadených 143 pracovných miest, do zamestnania nastúpia 4 pracovníci.

Vypočítajte:

- potrebu robotníckych pracovných miest v dielni 02
- potrebu robotníckych pracovných miest v dielni 01
- potrebu údržbárskych pracovných miest v dielni 01
- čistú potrebu, respektíve prebytok robotníkov vo výrobnej prevádzke

Riešenie:

- potrebu vypočítame metódou normohodín

$$\frac{N_h}{E_f \times K} = \frac{/10\,000 \times 1,9/ + /25\,000 \times 2,21/}{/365 - 111 - 20 - 10/ \times 8 \times 1,00} = \frac{74\,250}{1\,792} = 41,43 = 42 \text{ robotníkov}$$

NH - normohodiny

Ef - efektívny fond pracovného času

K - koeficient plnenia výkonných noriem

V dielni 02 bude potrebných 42 robotníckych pracovných miest.

- potrebu vypočítame metódou noriem obsluhy

$$\frac{G \times Z \times H \times N_o \times M_o}{E_f} = \frac{247 \times 2 \times 8 \times 2 \times 24}{1\,792} = \frac{189\,696}{1\,792} =$$

$$105,86 = 106 \text{ robotníkov}$$

D - počet dní výrobného zariadenia v prevádzke za rok

Z - počet zmien za deň

H - počet hodín 1 zmeny

N_o - norma obsluhy /koľko robotníkov obsluhuje 1 výrobné zariadenie/

M_o - počet výrobných zariadení

Ef - efektívny fond pracovného času

V dielni 01 bude potrebných 106 robotníckych pracovných miest.

- Potrebu vypočítame metódou obsluhovaných miest

$$\frac{D \times Z \times H \times M_o}{E_f \times M_p} = \frac{247 \times 2 \times 8 \times 24}{1\,792 \times 6} = \frac{94\,848}{10\,752} = 8,82 = 9 \text{ údržbárov}$$

M_p - koľko výrobných zariadení obsluhuje 1 pracovník

V dielni 01 bude potrebných 9 údržbárskych pracovných síl.

d)

Pracovné miesta v minulom období	145
+ nové pracovné miesta /42 + 106 + 9 - 145/	+12
- úbytok pracovných miest	0
aktuálne pracovné miesta	157
- obsadené pracovné miesta	-143
- očakávané nástupy	- 4
hrubá potreba pracovníkov	10
+ odchody do dôchodku	+ 3
+ dočasné odchody /vojenská služba, materské/	+ 2
+ fluktuácia /nežiadúce odchody/	+ 1
+ náhrada za úmrtia	0
čistá potreba/prebytok pracovníkov	16

Podnik bude musieť v najbližšom období prijať 16 nových pracovníkov.