

Žabana, s. r. o., Jarovcova 17, 0466 50 Snina



Podnikateľský plán

www.euroekonomi.sk

November 2000

Číslo kópie: 1

Vyhlasenie

Vyhlasujem, že všetky údaje v pláne sú pravdivé a dôveryhodné. Podnikateľský plán spoločnosti Žabana, s. r. o. je zakázané rozmnožovať a podávať akékoľvek informácie z neho tretím osobám. Porušenie týchto zákazov môže byť postihnuté v súlade s platnými právnymi normami.

1. IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE SPOLOČNOSTI

Obchodný názov: Žabana, s. r. o.

Sídlo: Jarovcova 7, 040 01 Košice

Správne územie: Košice

IČO: 36 888 125

Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným

Predmet činnosti: spracovanie rýb a rybacích výrobkov
výroba ovocných a zeleninových nápojov
spracovanie ovocia a zeleniny
veľkoobchod a maloobchod

Spoločníci:

1. Arnold Voľný
Vihorlatská 60, 040 01 Košice
2. Baltazár Beľmo
Uralská 12, 040 12 Košice

Spoločnosť je platiteľom dane z pridanej hodnoty.

2. OPIS SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Žabana, s. r. o. so sídlom v Košiciach, Jarovcova 7, bola založená spoločenskou zmluvou 30. novembra 2000. Vznikne zápisom do Obchodného registra Okresného súdu Košice I. dňa 2. januára 2000 v oddieli Spoločnosti s ručením obmedzeným.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti Žabana, s. r. o. je chov, výroba a spracovanie rýb a rybacích výrobkov. Vedľajším predmetom činnosti je spracovanie a výroba mrazeného ovocia a zeleniny a veľkoobchod a maloobchod s poľnohospodárskymi produktami, potravinami, nápojmi a mäsovými výrobkami.

Základné imanie spoločnosti: 200 000,- Sk

Zakladateľmi spoločnosti sú dvaja spoločníci:

- Arnold Voľný, Vihorlatská 60, 040 01 Košice
- peňažný vklad 100 000,- Sk
- Baltazár Beľmo, Uralská 12, 040 12 Košice
- peňažný vklad 100 000,- Sk

Štatutárny orgán:

- Arnold Voľný
- Baltazár Beľmo

Spoločnosť nemá účasť v žiadnej inej spoločnosti.

Podnikateľský zámer:

- výstavba areálu na chov pstruhovitých rýb
- zahájenie chovu pstruhovitých rýb
- spracovanie a predaj rýb

Spoločnosť Žabana, s. r. o. nedisponuje potrebným množstvom finančných prostriedkov na realizáciu svojho zámeru. Ich nedostatok plánuje pokryť úverom z peňažného ústavu vo výške 10 miliónov korún.

3. CIELE A VÍZIA SPOLOČNOSTI A POPIS VÝROBKOV

Cieľom podnikateľských aktivít spoločnosti Žabana, s. r. o. je vybudovať chov pstruhovitých rýb určených na trh, ich ďalšie spracovanie a predaj pre potreby slovenského a zahraničného trhu.

Veľkoobchodný a maloobchodný predaj rýb nadväzuje na fázu výstavby rybníkov kanálového chovu a výstavbu spracovateľskej haly.

Slovensko leží na rozvodí dvoch úmorí a má druhovo najbohatšiu ichtyofaunu z celej strednej, severnej a západnej Európy. Genofond ichtyofauny tvorí v súčasnosti 60 pôvodných druhov. Zásahmi do prírodného prostredia (regulácia tokov, priemyselná výstavba, chemizácia poľnohospodárstva a pod.) sa zapríčinilo postupné vyrýňovanie tokov, znížili sa reprodukčné schopnosti rýb, klesla druhová diverzita, zmenila sa štruktúra ekosystémov a počet rýb sa zmenšil. V dôsledku týchto zmien je 50% druhov rýb ohrozených a patria k nim aj pstruhovité ryby. Celkovo klesla aj hmotnosť rýb. Rybnatosť na Slovensku zaznamenala pokles takmer o 1000 ton.

Spoločnosť Žabana, s. r. o. chce zameraním svojich podnikateľských aktivít prispieť k zlepšeniu životných podmienok rýb, ich prirodzenej reprodukcie, potravinovej bázy a zvýšeniu možností ich prežitia. Vzhľadom na skutočnosť, že v minulosti sa nezrealizovala ani jedna z koncepcií rozvoja rybnikárstva na Slovensku, chce spoločnosť výstavbou areálu chovu a spracovania pstruhovitých rýb prispieť k rozvoju tohoto odvetvia poľnohospodárskej výroby na Slovensku.

Finálnym produktom bude pstruhovitá a lososovitá ryba, trhovej hmotnosti cca 250 g, v živom stave, alebo spracovaná mrazením a údením.

Spracované ryby sa budú distribuovať v kartónoch vákuovo balené, opatrené etiketou so všetkými požadovanými údajmi.

4. ORGANIZAČNÝ PLÁN

Vytipovanou oblasťou chovu a spracovania pstruhovitých rýb je podhorská oblasť dolného Spiša. Prevádzka sa bude nachádzať v katastri obce Nálepko v okrese Gelnica, v nadmorskej výške cca 600 m. Táto oblasť zodpovedá svojou polohou, enviromentálnou, sociálnou a priemyselnou infraštruktúrou požiadavkám tohoto špecifického odvetvia živočíšnej výroby. Je to oblasť s tradíciou prirodzeného chovu pstruhovitých a lososovitých rýb.

Spoločnosť Žabana, s. r. o. vybrala na túto svoju podnikateľskú činnosť parcelu na okraji lesa s celkovou rozlohou cca 28 470 m², s možnosťou zavodenia budúcich rybníkov z blízkeho potoka, kde zloženie vody dosahuje parametre požadované v chove pstruhovitých rýb. Vytipovaná oblasť je vzdialená cca 40 km od Tatranskej oblasti a cca 80 km od husto zaľudnených aglomerácií Košíc a Prešova.

V súčasnom období je už táto parcela vo vlastníctve spoločnosti Žabana, s. r. o., ktorá získala súhlas príslušných orgánov štátnej správy a samosprávy na vykonávanie svojich podnikateľských aktivít.

Realizácia podnikateľského zámeru je rozdelená na šesť na seba nadväzujúcich etáp:

- 1. etapa výstavby chovných a lovných rybníkov - marec, apríl, máj, jún
- 2. etapa výstavby spracovateľskej haly - jún, júl
- 3. etapa zahájenia chovu nákupom násadových rýb - jún
- 4. etapa nákupu a inštalácie technológie - august
- 5. etapa skúšobnej prevádzky - august
- 6. etapa zahájenia spracovania a predaja rýb - september

Realizáciou podnikateľského zámeru sa vytvoria nové pracovné miesta v tomto rozčlenení:

- 1 vedúci prevádzky - Arnold Voľný
- 1 vodič - zásobovateľ - Baltazár Belmo
- 2 kŕmiči - strážnici
- 3 spracovávačky rýb a výrobkov

Ich nábor je plánovaný na apríl - máj roku 2001. V sezóne výlovu a spracovania rýb sa vytvorí 6 pracovných miest pre sezónnych pracovníkov. Zamestnancom budú poskytnuté stravovacie lístky v hodnote 60,- Sk/ks podľa počtu pracovných dní v mesiaci. Zo sociálneho fondu im bude uhradených 55% z hodnoty každého lístka.

V. TRH A KONKURENCIA

Zákazníci

Za najvýznamnejších zákazníkov sa považujú:

- veľkosklady mrazeného tovaru
- hotely
- reštaurácie
- maloobchodné predajne
- predajne lahôdok a pod.

Dôležitou skupinou odberateľov sú spracovateľské podniky rýb, mraziarne a iné potravinárske podniky.

Tuzemský trh

Približne 10 firiem na Slovensku sa zaoberá výrobou, dovozom, vývozom a distribúciou rýb. Najväčšími sú:

- Slovryb Žilina
- Ryba Bratislava
- Ryba Košice
- Agrokombinát Štírec
- Tatra Progres Poprad
- Eventfish Žilina

Asi 50% ročnej produkcie pstruhov na Slovensku sa vyváža do zahraničia a naopak veľké množstvo pstruhov sa dováža. Slovenský trh trpí nedostatkom rýb z dôvodu stáleho ubúdania chovných a spracovateľských kapacít. Ročne sa na Slovensku vyprodukuje 600 ton pstruhov, čo stačí pokryť sotva desatinu dopytu na trhu.

Väčšina výrobcov a spracovateľov je sústredená na strednom Slovensku, čo dáva priestor sústrediť výrobu v oblasti východného Slovenska.

Produkciou 50 - 100 ton rýb by spoločnosť Žabana, s. r. o. získala podiel asi 5 - 7% na domácom trhu.

Zahraničný trh

Zo Slovenska sa vyváža ročne asi 300 ton pstruhov. Z pôvodných cieľových krajín Nemecko a Rakúsko, sa vstupom Rakúska do EÚ zmenila situácia a na západných trhoch prevláda ponuka španielskych a talianskych pstruhov, ktorých mäso nie je také kvalitné ako mäso našich pstruhov.

Preto plánuje spoločnosť Žabana, s. r. o. vyvážať asi 30% svojej produkcie do Čiech, Nemecka a Maďarska. Kontakty s obchodnými partnermi z týchto krajín signalizujú nadštandardný záujem o naše výrobky.

Reklama

Reklama a propagácia bude zameraná na ponuku výrobku kvalitného, s vysokou nutričnou hodnotou, vhodného pre zdravú a racionálnu výživu, ktorý je protikladom mäsových výrobkov nízkej nutričnej hodnoty s vysokým obsahom tukov. V uvádzacej reklame sa použije etiketa výrobku a lokálne médiá v oblastiach predaja. Vo fáze plošného predaja sa rozmiestnia plagáty v maloobchodných zariadeniach a použijú sa všetky dostupné masmédiá. Vo fáze expanzie plánovanej v roku 2001 sa okrem uvedených foriem reklamy použijú billboardy, sponzoring, direct mailing, účasť na výstavách a veľtrhoch. V rámci promotion sa budú uvádzať rôzne výherné akcie, ochutnávky a gastronomické podujatia.

Distribúcia

Distribúcia sa bude zabezpečovať vlastným dodávkovým mraziarenským autom. Väčšie dodávky sa budú riešiť dohodou o preprave. Ryby budú distribuované vo vákuovom balení v kartónoch s hmotnosťou 3,5-10 kg. V oblastiach Košického a Prešovského kraja sa bude rozvoz realizovať po pravidelných okružných trasách cez distribučný sklad v Košiciach.

Do ostatných oblastí Slovenska budú výrobky distribuované cez sieť veľkoobchodov s mrazeným tovarom a firiem zaoberajúcich sa týmito komoditami. Paralelne sa vytvorí sieť vlastných dealerov a obchodných zástupcov, ktorí budú v priamom kontakte so zákazníkom a budú sa podieľať na podpore predaja

VI. VÝROBNÝ PLÁN

Areál chovu a spracovania pstruhovitých a lososovitých rýb sa bude nachádzať na pozemku s celkovou rozlohou asi 28 470 m². Štruktúra areálu:

- kaskáda 11 rybníkov kanálového typu so spevneným dnom
- spracovateľská hala: výrobná časť
skladovacia časť
distribučná časť

Spracovateľská hala o rozmeroch 14,4 x 7,3 m bude kapacitne zabezpečovať spracovanie vlastnej a nakúpenej produkcie rýb.

Celý výrobný proces v priebehu roka je rozdelený na jednotlivé etapy:

- etapa nákupu násad a vlastného chovu rýb (máj - september)
- etapa výlovu, spracovania a zahájenia predaja rýb (september - december)
- etapa predaja rýb a prípravy na budúcu sezónu (január - apríl)

Vlastné spracovanie rýb po výlove:

- usmrtenie, pitvanie, umývanie
- balenie
- váženie
- etiketovanie
- mrazenie
- uskladnenie a distribúcia

www.euroekonom.sk

VII. TECHNICKO - EKONOMICKÉ PARAMETRE

Pránovaná ročná produkcia rýb:

2001 - 50 t	2004 - 100 t
2002 - 80 t	2005 - 110 t
2003 - 90 t	2006 - 120 t

Plánované tržby z predaja vlastnej produkcie:

2001 - 6900 mil. Sk	2004 - 16920 mil. Sk
2002 - 11800 mil. Sk	2005 - 19870 mil. Sk
2003 - 14220 mil. Sk	2006 - 23220 mil. Sk

70% produkcie je určených na domáci trh v cene 120 Sk/kg
30% produkcie je určených na svetový trh v cene 180 Sk/kg

VIII. FINANČNÝ PLÁN

Kapitálová potreba a použitie kapitálu zahrňuje:

- výstavbu areálu chovu a spracovania rýb
- prevádzkové náklady so zabezpečením zahájenia chovu a spracovania rýb

Nástroj financovania: úver
Výška úveru: 10 miliónov Sk
Úroková sadzba: 20%
Doba splácania: 5 rokov

Rozpočet úveru:

použitie	suma v tis. Sk
výstavba areálu	3 400
nákup úžitkového automobilu	360
nákup technológie	680
prevádzkové náklady	5 560
spolu	10 000

Plánované ročné náklady (nákup násadových rýb, nákup krmiva, obalový materiál, režijné náklady, nákup cudzej produkcie) budeme každým rokom s rastom objemu výroby a predaja zvyšovať.