

### **Predmet obstarávania:**

1. vstupné materiály - výrobné

- základné

- pomocné

- technologické /oleje, nástroje/

2. polovýrobky

3. obch. tovary - sú predmetom ďalšieho predaja /alarm/

**Zásobovacie činnosti:** - zabezpečuje vnútropodnikový útvár  
nákup, preprava, skladovanie

### **Spôsoby obstarávania:**

1. náhodné obstar. - až po vzniku potreby - kus. výroba

2. obstar. do zásoby - ide o nákup tovaru na sklad

3. bezskladové obstar. - priamo do výroby /JUSTIN TIME/

### **Faktory ovplyvňujúce spôsob obstarávania:**

špecializácia vyr., spôsob vyr., skladovateľnosť a vlast.

materiálu, predpoklad. objemu spotr. mater., pohotovosť

dodávok, dĺžka vyr. cyklu, dôveryhodnosť dodávateľa

### **Prvky nákupnej politiky:**

1, predmet nákupu - rozhod. o množstve /jednorázová forma/

- kvalita -// aktívna - výber od dod.

pasívna - výber z ponuky

2, zdroj nákupu - počet dod., rozmiest. dod., spôsob dodania

3, podmienky nákupu - dod. vzťahy, nákup. orgány, komunik.

s dod./A ale. P polit./, nákup. syndikát

### **Norma spotreby - metódy:** čistý materiál + odpad

1. prepočtovo-analitická konštrukcia a techn. podmienky

2. skúšobno-experimentálna odskúš. mat. priamo v prevadz.

3. štatistická priem. skutočná. spotr. materialu za určité obdobie

**Pomocné metódy:** ide len o prípravné práce

1. metóda grafov využíva sa pri zložitejších výrobkoch

2. metóda ABC selektívna metóda, vybratá na zákl. množst. mat.

.....

### **1. Výrobová metóda:**

$P_m$  potreba materialu

$N_v$  norma spotreby materialu  $P_m = \sum N_v \cdot Q_v$

$Q_v$  plánované množstvo výrobkov

### **2. Metóda typových reprezentantov:**

$N_{typ}$  norma potreby pre typový reprezentant

$Q$  celkové množstvo  $P_m = N_{typ} \cdot Q$

### **3. Metóda analógie:**

analógia - podobnosť

$k$  koeficient  $P_m = N_{an} \cdot Q \cdot k$

Bilancovanie potreby materialu:

$D$  veľkosť dodávky  $D = P_v + P_{nv} + P_{op} + P_z - /Z_{oč} + Z_{nv} + M$

$P_v$  potreba mat. na splnenie plánu výroby

$P_{nv}$  potreba mat. na nedokončenú výrobu

$P_{op}$  potreba mat. na oprav. prevadz. potreby

$P_z$  potreba prechodných zásob

$Z_{oč}$  očakávaný zostatok mat. na zač. obdobia

$Z_{nv}$  očakávaná zásoba nedokončenej výroby

$M$  materiál získaný mobilizáciou vnútor. rezerv

$Z_z$  začiatočná zásoba  $S_c$  celková spotreba

$Z_k = Z_z - S_c$  - zjednodušená bilancia materialu

.....

$T_i$  časový moment objednania

$D_s$  doba spotreby materialu  $T_i = D_s - D_i$

$D_i$  celkový obstarávací čas  $Q$

$Q$  celkové množstvo  $D_s =$  -

Qi denná spotreba qi

Di1 objednávaci čas

Di2 dodaci čas

D13 prepravný čas  $D_i = D_{i1} + D_{i2} + D_{i3} + D_{i4} + D_{i5} + D_{i6}$

Di4 manipulačný čas

Di5 poistný čas

Di6 iné časy

### Riadenie zásob:

-cieľom je udržiavať zásoby v takej výške, ktorá umožní plynulý

priebeh vyr. procesu pri min. viazan. finanč. prostr. v zásobách

1, technologická zásoba predvýrobná úprava materialu

2, poistná zásoba vyrovnávanie odchýliek v dodávkovom cykle

3, minimálna zásoba suma technol. + poistná suma

4, maximálna zásoba nastáva v čase dodávky

max. bežná + T+P

5, max. bežná zásoba priemer. Výška dodávky

6, priemer. zásoba polovica max. bežnej + T+P

.....

### Optimalizácia dodávky:

- stanovenie v takej veľkosti dodáv. pri ktorej za urč. podmienok

spotreby sú náklady spojené zo zásobami minimálne

nákl. na dodávku, nákl. na skladovanie, nákl. na nedostat. zásob

Dopt veľkosť optimálnej dodávky

A ročná spotreba v nat. jednotkách v ks  $D_{opt} =$

B náklady na vybavenie dodávky v Sk

C náklady na sklad. 1 mat jed. do 1 roka v Sk

### 1. miera obratu

o obrátka V tržby Z priemer. stav. zásob

Do doba obratu d počet dní

V Z

o = Do = . xd

Z V

## 2. rentabilita zásob

$Rz = \text{zisk} / \text{zásoby} \cdot 100 \text{ \%}$

1. Prepravca: dodávateľ, verejný prepravca, vlastné dopr. prostr.

druhy: automobilová, železničná, lodná, letecká, potrubná

faktory: cena, množstvo, vzdialenosť, čas, vlastnosti tovaru

2. Príjem: kvantitatívna + kvalitatívna kontrola

- odber dodávky :hmotnosť, počet kus.,- previerka tovaru: množst.

3. Skladovanie: vylož. mat., ošetrovanie, triedenie mat., ochrana,

4. Výdaj: výdajka

**Evidencia:** sledovanie stavu a pohybu zásob v skladoch

1. metódy vizuálnej kontroly, 2. metódy písomných záznamov

1.1, - knihy záznamov 1.2, - lístky na regáloch

2.1, - metóda skladových kariet, 2.2, - blokov, 2.3, - lístkov

[www.euroekonom.sk](http://www.euroekonom.sk)